



Krisestyring på Schloss Gim

TEKST & FOTOS Politimester Bjørn Tegner Bay, Nuuk, Grønlands Politi, IPA Grønland

Igennem flere år har jeg interesseret læst kursusprogrammet for IPA's kurser på Schloss Gimborn for at tilmelde mig et seminar efter kriterierne "tid i kalenderen" og "relevant for mit daglige arbejde". 2022 skulle blive året, hvor det lykkedes at få det hele til at gå op, idet seminaret "Disaster and Crisis Management" blev afholdt i dagene 25-29. april 2022.

På grund af flyforbindelserne fra Grønland ankom jeg til Gimborn dagen før seminarstart, hvor jeg og en kollega fra henholdsvis Canada og Irland blev afhentet i lufthavnen i Düsseldorf af kursusstedet. I løbet af eftermiddagen ankom der yderligere deltagere til Gimborn, så ca. halvdelen af holdet allerede var samlet aftenen før vi formelt skulle starte op. Jeg kan varmt anbefale at ankomme dagen inden. Det var en rigtig god måde uformelt at lære hinanden at kende på og gjorde hele opstarten på det egentlige seminar let og ligetil.

Vi var en meget bredt sammensat gruppe på ca. 35 kolleger fra ca. 10 forskellige lande. Jeg var den eneste fra Dansk Politi, hvilket jeg kunne forstå på kursusledelsen var lidt usædvanligt, men absolut ikke noget problem – tværtimod så gav det et ekstra incitament til at lære de andre deltagere godt at kende. De yngste deltagere var sidst i 20'erne og den ældste var en pensioneret kollega.

Vi startede ud med en god og grundig gennemgang af begreber og terminologi, hvilket var meget værdifuldt. Ikke kun fordi seminaret forgik på engelsk, men også fordi vi bruger fagtermerne forskelligt i de forskellige landes politikorps. Vi opdagede eksempelvis på den hårde måde, at når vi i Dansk og Islandsk Politi taler om "taktisk", "operativt" og "strategisk" niveau, så er der andre lande, der taler om "operativt", "taktisk" og "strategisk niveau". Andre lande igen har slået nogle af niveauerne sammen. Vi blev hurtigt enige om at bruge de britiske betegnelser "bronze", "silver" og "gold".



Schloss Gimborn er beliggende i naturskønne omgivelser med fantastiske muligheder for bl.a. vandre- og løbeture.

Bemærk typen af krise, der gennemgås – et eksempel på en øvelse fra det amerikanske forsvar.

Herefter var vi igennem en lang række konkrete kriser, hvor nøglepersoner, der personligt havde deltaget i krisestyringen, stod for undervisningen. Det drejede sig bl.a. om G-20 topmøde og uroligheder i London, hvor vi både havde den strategisk ansvarlige og den taktiske leder til at fortælle om forløbet. Vi var også igennem Covid-19, ulykker og terror, der involverer kemiske og giftige produkter, oversvømmelser i Tyskland, Evakueringen af Kabul samt Tsunami og kernekraftuheld i Japan. Fra os deltagere blev kriser som blokade af grænsen mellem USA og Canada, vulkanudbrud på Island og fjeldskred og tsunamier i Grønland bragt på banen og grundigt drøftet.

Undervisningen var en god blanding af traditionel klasseundervisning og gruppearbejde, hvor deltagerne bl.a. skulle lægge strategier for forskellige krisesituationer, løse forskellige dilemmaer på alle tre indsatsniveauer og komme med bud på god krisekommunikation. Jeg oplevede det i den forbindelse som en meget stor fordel, at vi i alle grupper havde kolleger repræsenteret, der i dagligdagen håndterer kriser på henholdsvis taktisk, operativt og strategisk niveau.

Min personlige opfattelse af et seminar som dette er, at man ikke bør betragte det som en egentlig uddannelse i krisehåndtering – dertil bruger vi alt for forskellige koncepter i de forskellige lande. Men det er virkelig godt til at blive inspireret af. At høre kolleger tale åbent om fejltagelser og succeser, og drage nytte af deres erfaringer er uvurderligt. Dertil kommer det værdifulde i at lære om andre landes politi, deres organisering og ikke mindst at få udvidet sit netværk.



Grillaften efter undervisningen.



Hvis jeg skal nævne et par enkelte ting flere af de udenlandske kolleger bemærkede om Dansk Politis koncepter som meget interessant, så er det, at vi sætter ord på "føringsledelse" og bl.a. har en præcis definition på begrebet, ligesom flere bemærkede vores koncept for psykologiske debriefinger og andre psykologiske støttetiltag.

Socialt var opholdet på Gimborn noget helt særligt. At dømme efter snakken og stemningen i pauserne, under middage, på udflugten til Köln og ikke mindst i tårnbaren om aftenen, så var det svært at tro, at vi kun lige havde lært hinanden at kende.

Dette var mit første seminar på Gimborn – men forhåbentligt ikke det sidste.

Udflugt til Köln – Domkirken.
En IPA-kollega fra byen var guide.

born